



Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Jornada Profesional de Buen Gobierno Corporativo

*Professional Conference
on Good Corporate Governance*

Visión internacional e
impacto del Nuevo marco
legal español en las
Juntas de Accionistas,
Consejo de Administración
y Consejeros.

Empresas Cotizadas y
No Cotizadas

*International Vision and
Impact of the New
Spanish Legal Framework
on Shareholder's
Meetings, Board of
Directors and Directors.*

*Listed and Unlisted
Companies*

Madrid

11 Noviembre 2015
11th of November 2015

Lugar | *Venue*

Casino de Madrid
Calle de Alcalá, 15
28022 Madrid





16:15

RECEPCIÓN DE ASISTENTES

RECEPTION

16:30

Introducción a la Jornada

Welcome

D. | Mr. Juan Álvarez-Vijande García

Director Ejecutivo del IC-A y Consejero del ecoDa
IC-A CEO and ecoDa Board Director

INAUGURACIÓN DE LA JORNADA

KEYNOTE SPEECH OF THE CONFERENCE

16:35

**Convergencia de Supervisores en Europa
y próximos desarrollos de la CNMV**

*Convergence of European Supervisors and
future coming developments of the
Spanish Regulator.*

D^a. | Ms. Lourdes Centeno Huerta

Presidenta del Grupo de Convergencia Supervisora en Europa de European Securities and
Markets Authority, ESMA y Vicepresidenta de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, CNMV
*Chairwoman of the European Supervisors' Convergence Group of the European Securities and
Markets Authority, ESMA and Vice-Chairwoman of the Spanish Regulator, CNMV*

MESA REDONDA

ROUND TABLE

17:00

Visión internacional: Europa.

International vision: Europe.

**Sistema de monitorización y control de gobierno
corporativo en Europa: Resultados más relevantes
del estudio de la Comisión Europea en 2015.**

*Corporate Governance, Compliance and
Monitoring system in Europe: Main findings
of the 2015 European Commission Study.*

D. | Mr. Per Lekvall

Miembro del Comité de Normas de la Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros, ecoDa
ecoDa Policy Committee Member

**Tendencias en Juntas de Accionistas
en Europa en 2015: Caso de España**

*Pan European trends across Europe
in Shareholders Meetings in 2015:
The Spanish situation.*

D. | Mr. Gabriel Alsina Olaizola

Director de Investigación en Europa Continental de Servicios Institucionales a Accionistas, ISS
Head of Research for Continental Europe of Institutional Shareholder Services, ISS

Mesa Debate

Open debate

CAFÉ

COFFEE BREAK

17:40

MESA REDONDA

ROUND TABLE

18:00

Implicaciones prácticas en las empresas de la responsabilidad penal actualizada de las sociedades, de la reforma de la Ley de Sociedades de Capital y del Código de Buen Gobierno Corporativo para Sociedades Cotizadas. Practical implications for companies in regards to the updated company acts for listed and unlisted companies.

MODERADOR | MODERATOR

D. | Mr. Luis Sancho Martínez-Pardo
Secretario de la Junta de Gobierno del Instituto de Consejos-Administradores, IC-A
IC-A General Secretary

RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA, REE

The case of a listed Company

Caso Empresa Cotizada

D. | Mr. Rafael García de Diego Barber
Secretario General y del Consejo de Administración de Red Eléctrica de España, REE
REE General Secretary and Board Secretary

ABANCA

The case of an unlisted Company

Caso Empresa No Cotizada

D. | Mr. José Eduardo Álvarez-Naveiro Sánchez
Director General de Gobierno Corporativo y Asuntos Legales y Secretario del Consejo de Administración de ABANCA
General Manager of Corporate Governance and Legal Affairs and Board Secretary of ABANCA

Mesa debate

Open debate

MESA REDONDA

ROUND TABLE

18:30

Mejores prácticas del Consejo de Administración y de los Consejeros. El rol actualizado del Presidente, Consejero Coordinador, Comisiones del Consejo, Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social y otros. Board of Directors and Directors' Best practices: the updated role of the Chairman, the Senior Independent Director, Board Commissions, Corporate Governance and Social Responsibility and others.

MODERADOR | MODERATOR

D. | Mr. Jesús María Caínzos Fernández
Presidente del IC-A
IC-A Chairman

El rol del Presidente del Consejo de Administración y del Consejero Coordinador. *The role of the Chairman and the Senior Independent Director.*

D. | Mr. Manuel Conthe Gutiérrez
ExPresidente de la CNMV y Miembro de la Comisión de Expertos en Gobierno Corporativo
CNMV ExChairman and a Corporate Governance Expert Commission Member

Las funciones actualizadas de la Comisión de Auditoría. *Updated functions of the Audit Committee Role.*

D. | Mr. Angel Durández Adeva
Miembro de la Comisión de Auditoría del Grupo Repsol
Repsol Group Board Director and an Audit Commission Member

Las funciones actualizadas de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. *Updated functions of the Nominations and Remunerations Committee(s) Role.*

D. | Mr. Jaime Carvajal Urquijo
Presidente de ABB España
ABB España Chairman

Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social: La visión de un inversor institucional. *Institutional Investor's view on the role of the Board or a Board Committee regarding Corporate Governance and Social Responsibility.*

D. | Mr. Roland Bosch
Socio Director de Involucración Accionarial de HERMES Investment Management
HERMES Investment Management Associate Director of Corporate Engagement

Mesa debate

Open debate

19:30

El buen Gobierno en asociaciones sin ánimo de lucro y fundaciones. *Good Governance for Non-profit organizations and foundations.*

D. | Mr. Javier Nadal Ariño
Presidente de la Asociación Española de Fundaciones
Chairman of the Spanish Foundations Organization

FINAL DE LA JORNADA

END OF THE CONFERENCE

19:45

Resumen Ponentes *Summary of Speakers*



Juan Álvarez-Vijande García

Consejero ejecutivo y cofundador del IC-A (Instituto de Consejeros-Administradores); Consejero y Presidente honorario de ecoDa (European Confederation of Board Director's Associations), así como Consejero de varias empresas No cotizadas y familiares. Asesor en Buen Gobierno Corporativo. Anteriormente ha sido Consejero -independiente, no ejecutivo y ejecutivo- en diferentes empresas multinacionales europeas y americanas, tanto cotizadas como no cotizadas.

Executive Director and cofounder of the Spanish Institute of Directors (IC-A, Instituto de Consejeros-Administradores), Board Director and Honorary Chairman of ecoDa (European Confederation of Board Director's Associations), and Board Director of various non-listed and family companies. Advisor on Good Corporate Governance. Previously he was an independent, non-executive and executive Board Director in different European and US multinational companies, both listed and non-listed.



Lourdes Centeno Huerta

Presidenta del Grupo de Convergencia Supervisoras en Europa de European Securities and

Markets Authority, ESMA y Vicepresidenta de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, CNMV. Además, es Consejera del Banco de España y miembro de la Comisión Rectora del FROB. Lourdes es Abogada del Estado y ha ejercido como tal en diferentes instituciones. También ha sido Secretaria del Consejo de Administración y Vocal del consejo de diversas sociedades estatales. Es miembro de la Comisión Ejecutiva del Fondo para la Adquisición de Activos Financieros.

Chairwoman of the European Supervisors' Convergence Group of the European Securities and Markets Authority, ESMA and Vice-Chairwoman of the Spanish Regulator, CNMV. She is also Director of Bank of Spain and member of the FROB Governing Commission. Lourdes is State Attorney and has served as such in different institutions. She has been Secretary of the Board of Directors of different State Companies. She is member of the Executive Committee of the Fund for the Acquisition of Financial Assets.



Per Lekvall

Per Lekvall ha sido el Consejero Delegado de la Junta de Gobierno Corporativo sueca y actualmente es miembro regular de esta institución. Preside además el Comité Internacional de la Asociación Sueca de Consejeros y es miembro del Comité de Normas de la Confederación Europea de Institutos de Consejeros (ecoDa). Per tiene una larga trayectoria en diversos puestos directivos en la industria sueca y como asesor de alta dirección y de

Consejos de Administración en las principales empresas suecas a través de su consultora Boardroom Consulting. También es profesor habitual en universidades suecas y escuelas de negocios y ha publicado libros y artículos sobre diversos temas en el campo de gobierno corporativo, tales como el recientemente publicado informe SNS The Nordic Corporate Governance Model.

Per Lekvall has been the Executive Director of the Swedish Corporate Governance Board and is currently a regular member of this body. He further chairs the International Committee of the Swedish Academy of Board Directors and is a member of the Policy Committee of the European Confederation of Directors' Institutes (ecoDa). Per has a long career in various management positions in Swedish industry and as an advisor to senior management and boards in major Swedish companies through his consulting practice Boardroom Consulting. He is also a recurrent lecturer at Swedish universities and business schools and has published books and articles on various topics within the field of corporate governance, such as the recently published SNS report The Nordic Corporate Governance Model.



Gabriel Alsina Olaizola

Comenzó a trabajar en ISS en 2006 como analista del mercado francés, antes de ser nombrado jefe de equipo de analistas de los países de Europa del sur y sucesivamente del equipo de analistas de Bruselas. Se encarga del equipo de ISS responsable de analizar los

países de Europa continental, (excepto Francia). Participa en la formulación de las políticas de voto de ISS (standard policy) para los países de Europa continental. Ponente habitual en ISS client briefings, mesas redondas, y webinars. Ha contribuido al "Report on the proportionality principle in the European Union" que ISS realizó para la Comisión Europea en 2007. Ha contribuido al "Study on monitoring and enforcement practices in corporate governance in the member states" que ISS realizó para la Comisión Europea en 2009.

Joined ISS in 2006 as French analyst, before heading the southern European research team, and finally the research team based in Brussels. Manages ISS' research team responsible for producing reports on all continental European markets, save France. Instrumental in formulating ISS' benchmark voting policy for continental European markets. A frequent speaker at ISS client briefings, roundtables, and webinars. Contributor to the "Report on the proportionality principle in the European Union" ISS performed for the European Commission in 2007. Contributor to the "Study on monitoring and enforcement practices in corporate governance in the member states" performed for the European Commission in 2009.



Luis Sancho Martínez-Pardo

Secretario de la Junta de Gobierno y del Consejo del IC-A. Cuenta con más de 25 años de experiencia como Secretario del Consejo en

Resumen Ponentes *Summary of Speakers*

empresas del sector energético y Administración Pública. Abogado del Estado y Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, Diplomado en Estudios de Derecho comunitario. Asesor en Gobierno Corporativo.

General Secretary of IC-A. He has over 25 years experience as Secretary to the Board of Directors in energy companies and Public Administration. State Attorney and Bachelor of Law from the Complutense University of Madrid, he has a Diploma in Community Law Studies. Advisor on Corporate Governance.

attorney for the Legal Counseling Management for the Spanish Society of Exterior Coal (CARBOEX). He has also been attorney for Zurich's Insurance Claims Department and attorney and Secretary of the Board of Real Estate Companies of the Group Pradisa.



José Eduardo Álvarez-Naviero

Secretario del Consejo de Administración y Director General de Gobierno Corporativo y Asuntos Legales de ABANCA Corporación Bancaria. Con anterioridad fue Vicesecretario del Consejo de Administración y Director de la Asesoría Jurídica de NCG Banco y de Novocaixagalicia. Comenzó su actividad profesional en el Bufete Uría Menéndez. Colabora habitualmente en diversos cursos de postgrado relacionados con el Derecho de los Mercados Financieros y el Derecho de Sociedades, materia esta última sobre la que ha igualmente publicado diversos artículos en revistas especializadas.

General Manager of Corporate Governance and Legal Affairs and Board Secretary of ABANCA Banking Corporation. Previously, he was Deputy Secretary of the Board of Directors and Legal Affairs Manager of NCG Bank and Novocaixagalicia. He began his career in the law firm Uría Menéndez. Collaborates regularly with several postgraduate courses related with Financial Markets Law and Company Law matters. He has published several articles on Company Law in professional journals.



Rafael García de Diego Barber

Secretario General y del Consejo de Red Eléctrica de España, REE, tras una exitosa trayectoria en la compañía. Además ha sido Letrado y Asesor Fiscal de Ageco, Sociedad de Gestión financiera y fiscal del Banco Internacional de Comercio, Letrado de la Dirección de Asesoría Jurídica de la Sociedad Española de Carbón Exterior, (CARBOEX). También ha sido Letrado de la Dirección de Siniestros de Zurich y Letrado y Secretario del Consejo de Administración de las Sociedades del Grupo Inmobiliario Pradisa.

General Secretary and Secretary to the Board of Directors of Red Eléctrica de Spain, REE, after a successful career in the company. He has also been Attorney and Tax Advisor at Ageco, Society of Financial Management and prosecutor of the International Bank of Commerce,



Jesús María Caínzos Fernández

Presidente del IC-A, es Presidente de firma de asesoría estratégica y financiera y ha sido Presidente del Comité de Normas Profesionales del IC-A habiendo participado en su nombre en los grupos de trabajo de la CNMV que han elaborado los Códigos Conthe y Rodríguez. Posee más de 37 años de experiencia como Consejero Ejecutivo e Independiente en el sector bancario y farmacéutico.

IC-A Chairman, he is Chairman of a strategic and financial advisory firm and has been Chairman of the Professional Standards Committee of IC-A having participated on its behalf in the working groups of the CNMV that have developed the Conthe and Rodriguez Codes. He has over 37 years experience as Executive and Independent Director in the banking and pharmaceutical sectors.



Manuel Conthe Gutiérrez

ExPresidente de la CNMV y Miembro de la Comisión de Expertos en Gobierno Corporativo. Preside el Consejo Asesor de Expansión y Actualidad Económica. Es también Árbitro Internacional Independiente y Consejero Independiente de la compañía española Acerinox.

Fue Socio y Director del Área Internacional del Grupo de Consultoría Analistas Financieros Internacionales (AFI) y Vicepresidente para el sector financiero en el Banco Mundial. En el Ministerio de Economía y Hacienda, ocupó varios cargos de relevancia, entre ellos fue Secretario de Estado de Economía y Consejero Económico en la Representación de España ante la Unión Europea.

Former Chairman of the CNMV and Member of the Committee of Experts on Corporate Governance. He Chairs the Advisory Board of Expansion and Actualidad Económica. He is also an International Independent Arbitrator and Independent Director of the Spanish company Acerinox. He was Partner and Director of the International Area of the Consulting Group International Financial Analyst (AFI) and Vicechairman for the financial sector at the World Bank. In the Ministry of Economy and Finance, he held several senior positions, among those being Secretary of State for Economy and Economic Counsellor on behalf of Spain at the European Union.



Ángel Durández Adeva

Consejero Independiente y Miembro de la Comisión de Auditoría de Repsol; Consejero Independiente y Presidente de la Comisión de Auditoría de Mediaset España; Consejero de Quantica Producciones, Consejero de Ideas4all, miembro del Consejo Asesor de FRIDE (Fundación para las Relaciones Internacionales y el Desarrollo Exterior), Presidente de Arcadia Capital, y de Infor-

Resumen Ponentes *Summary of Speakers*

mación y Control de Publicaciones; Miembro del Consejo Asesor de la Fundación Germán Sánchez Ruipérez y de la Fundación Independiente; Vicepresidente de la Fundación Euroamérica y Presidente de su Comisión Delegada. Anteriormente dirigió la Fundación Euroamérica, de la que fue patrono fundador. También fue socio de Arthur Andersen. Es Economista, Profesor Mercantil y Censor Jurado de Cuentas.

Independent Director and Member of the Audit Committee of Repsol; Independent Director and Chairman of the Audit Committee of Mediaset Spain; Director of Quantica Productions, Director of Ideas4all, member of the Advisory Board of FRIDE (Foundation for International Relations and Overseas Development), Chairman of Arcadia Capital, and of Information and Control of Publications; Member of the Advisory Board of the Fundación Germán Sánchez Ruipérez and of the Independent Foundation; Euroamérica Foundation Vicechairman and Chairman of its Executive Committee. He previously managed the Euroamérica Foundation, of which he was founder. He also was a partner at Arthur Andersen. He is an economist, professor and Chartered Accountant.



Jaime Carvajal Urquijo

Jaime Carvajal Urquijo es Presidente de ABB España, así como Special Partner y antiguo Managing Director de Advent International (una de las mayores firmas americanas de "private equity"), Consejero de Maxam y de las filiales españolas de Aviva y Senior Advisor de Morgan Stanley. Asimismo es Presidente y Fundador de Endeavor Es-

paña, miembro del Consejo Internacional Asesor de Insead y Patrono de la Fundación EY. Ha sido Presidente de Ford España, de Ericsson España, del Banco Hispano Industrial y Vicepresidente de Ferrovial, Consejero de Telefónica, Repsol, Unión Fenosa, Abengoa, Asland, Indra Sistemas, SGS Holdings, Kleinwort Benson Group y Dufry AG. Miembro del Comité Ejecutivo de Bilderberg Meetings y de la Comisión Trilateral, Presidente y Fundador del Consejo España-Estados Unidos y Vicepresidente del Museo del Prado.

Jaime Carvajal Urquijo is Chairman of ABB Spain, as well as Special Partner and former Managing Director of Advent International (one of the largest American firms of "private equity"), Director of Maxam and of Spanish subsidiaries of Aviva, and Senior Advisor to Morgan Stanley. He is also Chairman and Founder of Endeavor Spain, member of the International Advisory Board of INSEAD and supporter of the Fundación EY. He has been Chairman of Ford Spain, Ericsson Spain, Banco Hispano Industrial and Vicechairman of Ferrovial, as well as Director of Telefónica, Repsol, Unión Fenosa, Abengoa, Asland, Indra Sistemas, SGS Holdings, Kleinwort Benson Group and Dufry AG. Member of the Executive Committee of Bilderberg Meetings and of the Trilateral Commission, Chairman and Founder of the Board Spain-United States and Vicechairman of the Prado Museum.



Roland Bosch

Lidera el área de servicios financieros y es responsable de involucración accionarial en

Hermes para Europa y los EE.UU. Roland interactúa con los Consejos de Administración de las empresas y aborda cuestiones estratégicas, de gobierno, sociales y medioambientales para cultivar una relación de valor a largo plazo. Antes de unirse a Hermes, trabajaba como Director de Inversiones de F&C y como analista de inversiones de capital de HSBC. Roland es analista de inversión certificado, analista financiero EFFAS y es licenciado en Economía de la Empresa de la Universidad de Groningen. Roland habla holandés e inglés y tiene un buen conocimiento de alemán y francés.

Roland Bosch is sector lead for financial services and responsible for corporate engagements for Hermes in Europe and the US. He engages with corporate boards on relevant strategic, governance, social and environmental issues to foster long-term value creation. Prior to joining Hermes, he worked as an investment manager at F&C and as equity investment analyst at HSBC. Roland is a certified investment analyst, EFFAS financial analyst and holds a degree in Business Economics from Groningen University. Roland is fluent in Dutch and English, with a good working knowledge of German and French.



Javier Nadal Ariño

Presidente de la Asociación Española de Fundaciones (AEF), una asociación privada e independiente, que agrupa a fundaciones españolas de las más diversas dimensiones, finalidades y ámbitos de actuación. Su misión es trabajar en beneficio del conjunto del sector fundacional tanto a corto como a medio y largo plazo, en pro de su desarrollo y fortalecimiento. La AEF es tras la alemana, la segunda entidad más importante en Europa en número de fundaciones asociadas.

Chairman of the Spanish Association of Foundations (AEF), a private and independent association, which brings together Spanish foundations of various dimensions, objectives and areas of action. Its mission is to work for the benefit of the whole foundation sector in the short, medium and long term, towards its development and strengthening. The AEF is after Germany, the second largest entity in Europe in number of associated foundations.

Información General General Information

Día 11 de Noviembre de 2015

Horario 16:15 – 20:00 h

Lugar
Casino de Madrid. Salón Príncipe.
C/ Alcalá, 15. 28014 Madrid. España.

AFORO LIMITADO

Dada la limitación de aforo el registro se realizará por riguroso orden de inscripción.

Inscripciones

Asistencia exclusivamente vía invitación personal. Para más detalle llamar al IC-A. Pre-registro hasta 48 h previas a la Jornada. Imprescindible cumplimentar el Boletín de Inscripción al "Programa de la Jornada" y enviarlo antes del 9 de Noviembre de 2015.

Control de entrada

Para acceder al recinto es necesario estar registrado previamente en la relación de asistentes Inscritos (ver Inscripciones) e identificarse con DNI, Pasaporte o Tarjeta de Residencia.

Derechos de inscripción

Documentación de la Jornada.
Traducción simultánea (español / inglés).

Etiqueta caballeros

Chaqueta y corbata.

Cancelaciones

El IC-A se reserva el derecho de alterar las previsiones de esta convocatoria debido a causas de fuerza mayor.

Otra Información Other Information

Parkings próximos

C/ Sevilla, s/n y C/ Alcalá. 28014 Madrid.

Transporte público

Metro Sevilla (Línea 2)
Autobuses 9, 46, M1, M2

Day 11th of November, 2015

Horario 16:15 – 20:00 h

Venue
Casino de Madrid. Salón Príncipe.
C/ Alcalá, 15. 28014 Madrid. España.

LIMITED CAPACITY

Due to limited capacity the registration will be done in strict order of reception.

Registration

Attendance by exclusive personal invitation. For more information please call IC-A. Pre-registration up to 48 h prior to the Conference. Please return the Registration Form for the Conference duly completed before 9th of November, 2015.

Entrance control

To access the event you must be a registered attendee (see Registration) and you must identify yourself with Identity Card, Passport or Residence Permit.

Registration entitlement

Conference documentation.
Simultaneous translation (Spanish / English).

Gentlemen Dress Code

Business attire.

Cancelations

IC-A reserves the right to make any changes to this event for reasons of Force Majeure.

Nearby Parkings

C/ Sevilla, s/n y C/ Alcalá. 28014 Madrid.

Public Transportation

Underground Sevilla (Línea 2)
Buses 9, 46, M1, M2

Boletín de Inscripción Registration Form

RELLENAR Y ENVIAR A | FILL IN AND SEND TO

IC-A (Horario de 9.30 a 14.00) | (Schedule from 9.30 to 14.00)

Edif. Eurobuilding. C/ Padre Damián, 23. 28036 Madrid
Tel. 902 014 988 | +34 913 531 678 | Fax. +34 913 595 182
recepcion@iconsejeros.com

DJª | Mr/Ms
DNI | Passport nº
Cargo | Job Title
E-mail
Teléfono | Telephone
Empresa | Company
Dirección | Address
Ciudad | City CP | Postcode
C.I.F.

Recuerde que le será requerida su Invitación Personal en el Control de Entrada a la Jornada.
Remember that your Personal Invitation will be requested at the Entrance to the Conference.

Sus datos personales figuran, o serán incorporados a un fichero del que es responsable el Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A), asociación inscrita en el Registro Nacional de Asociaciones con el nº 170.972, dedicada a la promoción del buen gobierno corporativo. El fichero se crea con la finalidad de gestionar su posible pertenencia a dicha Asociación y mantenerle informado de las actividades asociativas. Tendrá derecho a acceder, cancelar o rectificar sus datos, así como a oponerse a su tratamiento dirigiéndose a IC-A en la C. Padre Damián, 23, 28036 Madrid.

Así mismo, solicitamos su autorización expresa para que sus datos sean cedidos a: a) Deloitte, con domicilio en Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 de Madrid, presta servicios de auditoría, asesoramiento fiscal y legal, consultoría y asesoramiento en transacciones corporativas a entidades que operan en un elevado número de sectores de actividad. b) Paragon Consultores, S.L. con domicilio en c/ Montalbán, 5-2º, Madrid, dedicada a la Asesoría de Alta Dirección. c) Sodali Ltd con domicilio en Nations House, 103 Wigmore Street, London W1U 1QS, dedicada a la consultoría global en proporcionar a las empresas y los consejos de administración servicios de gobierno corporativo, relaciones con inversores institucionales, juntas de accionistas y transacciones transfronterizas.

Las empresas citadas incorporarán sus datos a un fichero del que será responsable la propia Sociedad. Este fichero, salvo que se especifique expresamente, se crea con la finalidad de ofrecer información acerca de los servicios y las actividades de la empresa. Tendrá derecho a acceder, cancelar o rectificar sus datos, así como a oponerse a su tratamiento dirigiéndose al domicilio especificado en cada una de las empresas mencionadas anteriormente.

IC-A, Deloitte, Paragon Consultores y Sodali y garantizan la adopción de las medidas técnicas y organizativas necesarias para evitar la alteración, pérdida o acceso no autorizado a sus datos. A tal efecto, le rogamos devuelva firmada la presente autorización al Instituto de Consejeros-Administradores, en prueba de su NO autorización a la cesión de sus datos a las entidades referidas. En caso contrario, entendemos que otorga su consentimiento para el tratamiento y cesión de sus datos en los términos de esta autorización.

No autorizo el tratamiento y cesión de datos. Firmado/ Sign:

Organizado por | *Organized by*



Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Patrocinado por | *Sponsored by*

Deloitte.

Parangon Partners

executive search & management consulting

sodali ALIGNING
INTERESTS

 **CaixaBank**

INSTITUTO DE CONSEJEROS - ADMINISTRADORES

Tel. 807 307 020 | +34 913 531 678 (Internacional)

Tel. Socios. 902 014 988

recepcion@iconsejeros.com | www.iconsejeros.com

