



**ICA** Instituto de  
Consejeros-Administradores  
Asociación Española de Consejeros

Convocatoria 2011  
El Buen Gobierno de las Sociedades

**2011**

Programa para  
Consejeros actuales  
y futuros



Programa recomendado por:



## **Consejeros – Administradores bien formados, conscientes de sus funciones y responsabilidades, la mejor garantía de éxito para el buen gobierno de las sociedades y la fortaleza y salud de nuestra economía.**

Un Consejo de Administración profesional y buenas prácticas de gobierno corporativo son factores clave para la mayoría de los Inversores Institucionales a la hora de decidir en qué empresa invertir. Los inversores institucionales se adhieren y siguen cada vez más iniciativas como PRI (UNEP Finance) y UN Global Compact y consultan índices de sostenibilidad como FTSE4Good o Dow Jones Sustainability Index que tienen en cuenta la aplicación de criterios ESG (Medio Ambiente, Social y Gobernanza), así como valoran a las empresas que reportan sobre aspectos extra financieros siguiendo la metodología GRI (Global Reporting Initiative). Los inversores institucionales buscan el interés a largo plazo de sus beneficiarios, y consideran que cuestiones de ESG pueden afectar la rentabilidad de sus portafolios de inversión. Es por ello que, especialmente las empresas cotizadas, tienen cada vez más en cuenta sus requerimientos.

En materia de Gobernanza, entre los aspectos más relevantes para los Inversores Institucionales se encuentran la estructura de Propiedad, quién es el Primer Ejecutivo y quién es el Presidente. Los Inversores Institucionales buscan en el buen Gobierno Corporativo la transparencia de la información, la equidad en el tratamiento de los accionistas y la alineación de la retribución de Directivos y Consejeros a los objetivos de la compañía y la Gestión de Riesgos. Por ello, los Consejos de Administración y los Consejeros/as deben evolucionar para hacer frente a la naturaleza cada vez más dinámica y global de los mercados de capitales, la creciente globalización de la economía, la cada vez mayor importancia de los accionistas institucionales, la aparición de grupos activos de accionistas, el papel de los consejeros independientes y la asunción de responsabilidades por parte de los Consejeros y Administradores, como consecuencia de decisiones empresariales adoptadas.

En materia de Buen Gobierno, todo esto es extrapolable a la empresa No Cotizada y Familiar, así como a Empresas Públicas y Organizaciones No Gubernamentales.

El programa de IC-A está respaldado por la Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros, ecoDa, así como por uno de los mayores gestores de inversiones independiente, Hermes, por ICGN, el mayor fondo de inversores institucionales del mundo, que gestiona una cartera superior a los 11 billones de euros, y el Foro Mundial de Gobierno Corporativo, co-fundado por el Banco Mundial y la OECD en 1999. El programa del IC-A fue el único en España recomendado y acreditado por ISS.

El programa del IC-A es considerado un sello de calidad o máster en el ámbito del Consejo de Administración, muy valorado por instituciones, empresas y compañías de Executive Search que desean incorporar Consejeros/as para Consejos de Administración de sociedades cotizadas, no cotizadas, empresas multinacionales, cajas de ahorros, empresas familiares, agencias o entidades públicas.

Más de 1000 Consejeros o Altos Directivos a lo largo de los últimos 6 años han seguido alguno de los cursos de desarrollo profesional del IC-A.

# Cuadro de ponentes



## **D.ª. Maria Luisa Jordá Castro**

Directora de auditoría interna y responsable de gobierno corporativo de corporación alimentaria, industrial y comercial cotizada, de ámbito internacional. Asimismo es Consejera independiente, y miembro de la Comisión de Auditoría y Control de Operador de telecomunicaciones que cotiza en el mercado continuo. Anteriormente fue Directora del Área Económico-Financiero de sociedades cotizadas y familiares del sector inmobiliario.



## **D. Julio Álvarez Cabo**

Consejero de la Junta de Gobierno del IC-A y Consejero independiente en empresa nacional líder de venta de conservas de pescado, en empresa de transporte marítimo, en empresa de tasaciones hipotecarias, así como Consejero de Banco financiador de operaciones de import/export, donde es presidente de su comité de auditoría y riesgos. También es Consejero en diferentes empresas participadas por empresa de Capital Riesgo y Consejero Delegado en empresa de Consultoría en Corporate Finance. Anteriormente fue socio Director de firma de Auditoría y de Consultoría para España y miembro de Comité Europeo. Licenciado en CCEE por la UAM y Censor Jurado de Cuentas, miembro del ROAC, fue Profesor de Auditoría y Contabilidad en la Facultad de Económicas de Sarriko ( Bilbao).



## **D. Luis Sancho y Martínez-Pardo**

Secretario de la Junta de Gobierno y del Consejo del IC-A. Asesor en Gobierno Corporativo. Cuenta con más de 25 años de experiencia como Secretario del Consejo en empresas del sector energético y Administración Pública. Abogado del Estado y Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, Becario-Colaborador del Instituto de Estudios Fiscales y Diplomado en Estudios de Derecho comunitario, actualmente es Senior Counsellor de una de las más prestigiosas firmas de abogados internacionales.



## **D. Juan Alvarez-Vijande García**

Cofundador del IC-A, es Consejero de la Junta de Gobierno y Director Ejecutivo. Cuenta con más de 25 años de experiencia en empresas internacionales, 17 de ellos como primer ejecutivo. Más de 19 años de experiencia en Consejos de Administración como Consejero no ejecutivo, independiente y otros, en grupos de empresas cotizadas, no cotizadas y familiares. Asesor en Gobierno Corporativo. Actualmente es Consejero de diferentes empresas y Presidente de ecoDa, la Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros, con sede en Bruselas, que cuenta con más de 55.000 Consejeros miembro en toda Europa. Ingeniero Superior de Telecomunicación y MBA IE.



## **D. Jesús María Caínzos Fernández**

Presidente de la Comisión de Normas Profesionales del IC-A. Asesor en Gobierno Corporativo. Posee más de 20 años de experiencia como Consejero Ejecutivo e Independiente en el sector bancario y farmacéutico. Licenciado en CCEE por la Universidad Complutense de Madrid, cuenta con estudios de postgrado en la Northwestern University, Harvard, Wharton (USA), London Business School (Londres) e INSEAD (Fontainebleau).



## **D. Luis Camarena Checa**

En la actualidad es Consejero Delegado de un Operador de Telecomunicaciones perteneciente a Grupo Británico de Telefonía Móvil. Ha tenido cargos directivos, siempre en áreas relacionadas con estrategia, marketing y ventas en empresas del sector de telecomunicaciones, en operadores y proveedores de TI internacionales/globales Ingeniero Superior de Telecomunicaciones, Licenciado Económicas y PDG IESE (Programa Alta Dirección).



#### **D. Ángel Durández Adeva**

Consejero miembro de la Comisión de Auditoría y Control de la más importante empresa española multinacional de distribución y refino de hidrocarburos, Consejero miembro de la Comisión de Auditoría de una de las principales empresas audiovisuales y de TV del país. Presidente de OJD. Anteriormente fue socio y Director de las oficinas de Madrid y Barcelona así como miembro del Consejo Mundial de una de las grandes empresas de servicios profesionales, así como el responsable europeo de la industria de Comunicación y Entretenimiento.



#### **D. Marcial Campos Calvo-Sotelo**

Miembro del Comité de Normas Profesionales del IC-A. En la actualidad es Consejero independiente de varios grupos empresariales, cotizados y no cotizados. Es además Presidente del Patronato de Plan España (ONG). Desarrolló gran parte de su carrera en firma global líder de consultoría y estrategia, en la que fue Socio Director y miembro de su Consejo Mundial. Anteriormente, fue Director General de Tecnología y Promoción Industrial en el Ministerio de Industria y Energía, Director de Gestión Industrial en importante banco y Director General Adjunto de empresa industrial. Es Ingeniero Industrial, licenciado por ICADE y MBA de Carnegie Mellon University.



#### **D. Luis De Ugarte Lozano**

Socio-director de empresa internacional asesoría en Alta Dirección y Gobierno de Empresas. Anteriormente fue, Director General, Consejero Delegado, Presidente y miembro de Consejos de Administración de empresas nacionales e internacionales. Ingeniero de Minas por la Escuela Superior de Minas de Madrid, graduado en Alta Dirección por el IESE y MBA por IE.



#### **D. Adolfo Arana Herencia**

Miembro del Comité de Formación y Desarrollo Profesional del IC-A. CEO y Director General de una empresa de consultoría especializada en innovación estratégica y tecnológica en gestión de clientes (Customer Centricity). Anteriormente fue Socio de multinacional de consultoría y con responsabilidad directa sobre la práctica de Gestión de Relaciones con Clientes (CRM) a nivel europeo. MSc y Bsc en Ingeniería Civil por la Pontificia Universidad Católica de Perú, MBA IESE y Titulado en Strategic Marketing por la Cornell University NY.



#### **D. Josep Ros Serrat**

Actualmente Consultor y Miembro del Consejo Asesor de firma de Consultoría estratégica. Fue Director General para España y Latinoamérica, y miembro del Comité de Dirección regional de empresa europea de consultoría estratégica, así como miembro del Grupo Ejecutivo, del Consejo de Organización y Director de la Oficina de Madrid de firma de consultoría estratégica US de ámbito multinacional. Previamente fue Director de Marketing de empresa nacional líder. Ingeniero Industrial por la Universidad de Florida y MBA y Máster en Ingeniería Industrial por la USC, EEUU.



#### **D. Javier Juste Mencía**

Catedrático de Derecho Mercantil de la Universidad de Castilla-La Mancha desde 2003, donde fue Profesor Titular desde 1995, y Consejero Académico de uno de los principales bufetes internacionales de abogados, desde 2004. Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid en 1989 (Premio Extraordinario de Licenciatura en Derecho, Premio Extraordinario en Ciencias Sociales) y Doctor en Derecho por la Universidad de Bolonia (Premio Leone Bolaffio). Autor de numerosas publicaciones en distintos sectores del Derecho mercantil en particular en relación con la responsabilidad de los administradores.



El Programa para Consejeros y Administradores actuales y futuros “El Buen Gobierno de las Sociedades” es un programa probado, acreditado y respaldado por entidades internacionales, único en España, que combina las mejores prácticas y conocimientos esenciales sobre buen gobierno corporativo, con experiencias eminentemente prácticas y consejos sobre las funciones y responsabilidades clave del Consejo y de los Consejeros, para que un Consejero/a pueda ejercer un liderazgo y una gestión estratégica efectivos en una compañía moderna.

“Si bien existen múltiples programas de desarrollo y capacitación para perfiles de gestión y dirección, el entorno del Consejo de Administración y su profesionalización presentaba, hasta hace unos años, un gran vacío en el área de desarrollo profesional específico para ser Consejero.”

**¡NOVEDAD EUROPEA!**

**Este año, por primera vez, incluimos una opción nueva al programa general de cuatro módulos del IC-A**

Si su empresa tiene actividades en diferentes países europeos y si, siendo Consejero, desea conocer las implicaciones en materia de Gobierno Corporativo en cada uno de los países, le recomendamos este nuevo curso.

Se trata de la oportunidad de cursar un módulo europeo para miembros de Consejos de Administración que deseen adquirir una perspectiva del funcionamiento de Consejos y Gobierno Corporativo en los diferentes países europeos. La Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros ecoDa, con sede en Bruselas ha lanzado un módulo de dos días de duración, que promueve la “europeización” de los Consejos de Administración, aportando últimos avances y regulación en materia de Gobierno Corporativo en el ámbito europeo.

Este módulo se puede contratar aisladamente o como colofón al seguimiento del programa completo de desarrollo de Consejeros de IC-A, para obtener una visión y título europeo. Para más información: [www.ecoda.org](http://www.ecoda.org)

Tras el seguimiento del Programa para Consejeros actuales y futuros de IC-A, los asistentes están dotados de las herramientas clave para poder realizar una actividad profesional como Consejero/a de cualquier empresa.

Patrocinado por:

**GÓMEZ-ACEBO & POMBO**

**Parangon Partners**

executive search & management consulting